

		КОДИ		
Дата (рік, місяць, число)		2020	01	01
Підприємство				
Комунальне підприємство "Водоканал"		за ЄДРПОУ 03327121		
Територія Запорізька		за КОАТУУ 2310136300		
Організаційно-правова форма господарювання:				
Комунальне підприємство		за КОПФГ 150		
Вид економічної діяльності: Забір, очищення та постачання води		за КВЕД 36.00		
Адреса, телефон		Вул.. Святого Миколая, буд.61, Олександрійський р-н, м. Запоріжжя, 0612894220		
Запорізька обл.. 69002				

## ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

за **2019** рік

### 1. «Організаційна структура та опис діяльності підприємства»

Комунальне підприємство "Водоканал" забезпечує питною водою населення, підприємства та організації м. Запоріжжя та Запорізького району, а також відводить та очищує побутові та частково-виробничі стоки промислових підприємств міста. Потреба споживачів у питній воді задовольняється повністю.

До основних структурних підрозділів належать: Дніпровська водопровідна станція №1 і №2 (ДВС-1, ДВС-2); Центральні очисні споруди №1 і №2 (ЦОС-1, ЦОС-2). Цех мереж каналізації, цех каналізаційних насосних станцій, цех з експлуатації та ремонту мереж, насосних станцій водопроводу № 1-4.

Допоміжні структурні підрозділи: служба автотранспорту, ремонтно-механічний цех, ремонтно-будівельний цех, лабораторії контролю питної води та контролю стічних вод та інші.

До структури органу управління КП «Водоканал» станом на 01.01.2020 входять: Генеральний директор підприємства, якому безпосередньо підпорядковані:

- **дирекції** - технічна, фінансова, комерційна та дирекція з виробництва та експлуатації;
- **управління** – управління зі збуту, управління з юридичних та загальних питань, управління з безпеки, управління охорони праці, пожежної безпеки та цивільного захисту;
- **служба** нагляду за безпечною експлуатацією будівель та споруд;

До дирекції технічної входять:

- 1) служба головного енергетика;
- 2) відділ головного механіка;
- 3) ремонтно-механічний цех;
- 4) інспекція промислового водовідведення;
- 5) служба автоматизації технологічних процесів та програмного супроводу;
- 6) центральна лабораторія автоматичних вимірювань;
- 7) технічний відділ;
- 8) центральна лабораторія стічних вод;
- 9) центральна лабораторія питної води;
- 10) **управління з капітального будівництва та ремонтів** з підпорядкованими підрозділами:
  - відділ капітального будівництва та ремонтів;
  - ремонтно-будівельний цех;
  - проектно- конструкторське бюро.

До дирекції з виробництва та експлуатації входять:

**1) управління з виробництва з підпорядкованими підрозділами:**

- центральні очисні споруди №1;
- центральні очисні споруди №2;
- дніпровська водопровідна станція №1;
- дніпровська водопровідна станція №2;
- відділ головного технолога;

**2) управління з експлуатації з підпорядкованими підрозділами:**

- цех мереж каналізації;
- цех каналізаційно-насосних станцій;
- цеха №1-4 з експлуатації та ремонту мереж, насосних станцій водопроводу;

**3) центральна диспетчерська служба;**

**4) виробничо - експлуатаційний відділ;**

**5) група охорони навколишнього середовища.**

До дирекції комерційної входять:

**1) інспекція з контролю за водокористуванням**

**2) служба автотранспорту**

**3) служба забезпечення**

**4) господарча ділянка «Управління»**

До дирекції фінансової входять:

**1) бухгалтерія**

**2) фінансовий відділ**

**3) планово-економічний відділ**

**4) відділ організації труда та заробітної плати**

До управління зі збуту входять:

**1) відділ реалізації послуг**

**2) відділ по роботі зі споживачами**

**3) інформаційний центр**

**4) служби реалізації №1-4**

До управління з юридичних та загальних питань входять:

**1) юридичний відділ**

**2) канцелярія**

**3) договірний відділ**

**4) відділ кадрів**

**5) бюро з підготовки кадрів**

До управління з безпеки входять:

**1) відділ економічного захисту**

**2) ділянка сторожової охорони**

До управління охорони праці, пожежної безпеки та цивільного захисту входять:

**1) група охорони праці**

**2) група цивільного захисту, пожежної та техногенної безпеки**

**3) здоров'я пункт**

## 2. «Результати діяльності»

Основні фінансові показники за 2019 рік виконані наступним чином:

тис. грн.

	план	факт	відхилення
Доходи	808 262	764 011	-44 251
Витрати	804 055	746 048	-58 007
Прибуток (+), збиток (-)	4 207	17 963	13 756

**Рядок 1210 Усього доходи.** За планом 808 262 тис. грн., фактично 764 011 тис. грн., зменшення 44 251 тис. грн. за рахунок наступного:

**Рядок 1000 Чистий дохід від реалізації послуг.** За планом 611 399 тис. грн., фактично 597 712 тис. грн., зменшення на 13 687 тис. грн. відбулось в основному у зв'язку з невиконанням плану доходів від основної діяльності на 14 490 тис. грн. (пояснюється зменшенням обсягів реалізації послуг водовідведення (-7 965 тис. грн.), а також змінами в структурі водоспоживання, а саме збільшення водоспоживання оптовими споживачами в порівнянні з планом та нарахування доходів за тарифами для оптових споживачів, які в рази менші тарифів на централізоване водопостачання) та збільшення доходів від реалізації інших послуг на 803 тис. грн. (за рахунок доходів від розробки проектно-кошторисної документації та провадження авторського нагляду +392 тис. грн., видачі технічних умов на підключення до мереж +179 тис. грн., з підключення абонентів до мереж +154 тис. грн., надання послуг з автотранспорту +61 тис. грн., з ремонту та перевірки приладів обліку води +17 тис. грн.)

За планом обсяги реалізації послуг водопостачання 48 603,5 тис.м<sup>3</sup>, фактично 48 756 тис.м<sup>3</sup>, послуг водовідведення за планом 45 656 тис.м<sup>3</sup>, фактично 43 767 тис.м<sup>3</sup>. План реалізації послуг водопостачання виконано на 100,3%, водовідведення – на 95,9%.

**Рядок 1070 Інші операційні доходи.** За планом 158 061 тис. грн., фактично 157 075 тис. грн.. Зменшення на 986 тис. грн. відбулось за рахунок недофінансування з бюджету (-7 585 тис. грн.) та перевиконанню доходів від штрафних санкцій за перевищення гранично - допустимих концентрацій забруднюючих речовин у водах, що скидаються промисловими підприємствами у мережі КП «Водоканал» (+2 866 тис. грн.), доходів від судових зборів (+666 тис. грн.), відшкодування раніше списаних активів (корегування резерву на знецінення) (+1620 тис. грн.), податкових зобов'язань від списання дебіторської заборгованості (+436 тис. грн.), доходів від реалізації оборотних активів (+327 тис. грн.), доходів від здачі в оренду (+123 тис. грн.), доходів від нарахування відсотків на сальдо грошових коштів на рахунках (+126 тис. грн.), за скид понаддоговірних обсягів стоків на (+ 83 тис. грн.), списання простроченої кредиторської заборгованості (+68 тис. грн.), надходжень штрафів за претензіями (+63 тис. грн.) та ін.

**Рядок 1130 Інші фінансові доходи.** За планом 0 тис. грн., фактично 3 тис. грн..

**Рядок 1150 Інші доходи.** За планом 38 802 тис. грн., фактично 9 221 тис. грн.

Зменшення на 29 581 тис. грн. відбулось в основному за рахунок визнання доходів з дооцінки активів за рахунок прибутку попередніх періодів та зняття в травні доходів з дооцінки, що були нараховані з початку року, але враховані в плані на I півріччя та переоцінки основних засобів та необоротних активів на 01.01.2019

**Рядок 1220 Усього витрати.** За планом 804 055 тис. грн., фактично 746 048 тис. грн., зменшення витрат на 58 007 тис. грн. відбулось в основному за рахунок економії витрат на енергоносії на 32 110 тис. грн. (електроенергія - 26 315 тис. грн., ПММ -2 039 тис. грн., газ -2 126 тис. грн., опалення -1 630 тис. грн.), реагенти на 19 883 тис. грн., на ремонти на 7 940 тис. грн. (матеріали -5 335 тис. грн., послуги підрядників - 2 605 тис. грн.), витрат на оплату праці та ЄСВ на 18 182 тис. грн., амортизацію ОЗ на 7 352 тис. грн. та збільшення нарахування резерву сумнівних боргів на 23250 тис.грн. та витрат на фінансовий лізинг 6827 тис.грн. інше.

**Рядок 1010 Собівартість реалізованої продукції.** За планом 697 514 тис. грн., за фактом 617 998 тис. грн., зменшення витрат на суму 79 516 тис. грн. відбулось за рахунок економії витрат на енергоносії на 31 295 тис. грн. (електроенергія -26 176 тис. грн., ПММ -1 896 тис. грн., газ -2 126 тис. грн., опалення -1 097 тис. грн.), на реагенти на 19 883 тис. грн., на ремонт на 7 999 тис. грн., витрат на оплату праці та ЄСВ на 10 590 тис. грн., амортизація ОЗ на 8 046 тис. грн., на техобслуговування на 1 335 тис. грн., на екологічний збір на 691 тис. грн. та інше.

**Рядок 1030 Адміністративні витрати.** За планом 38 052 тис. грн., за фактом 35 008 тис. грн.. Зменшення витрат склало 3 044 тис. грн. внаслідок економії витрат на оплату праці та ЄСВ у сумі 3 032 тис. грн., на комунальні послуги на 488 тис. грн. та перевитрат судового збору на 403 тис. грн., супроводження програмного продукту на 181 тис. грн. та інше.

**Рядок 1060 Витрати на збут.** За планом 56 060 тис. грн., фактично 51 130 тис. грн.. Зменшення витрат склало 4 930 тис. грн. в основному за рахунок економії по витратам на оплату праці та ЄСВ 4 543 тис. грн., економії по оплаті послуг банкам та іншим організаціям по збору коштів в сумі 654 тис. грн. та інше.

**Рядок 1080 Інші операційні витрати.** За планом 7 770 тис. грн., фактично 28048 тис. грн.. Збільшення витрат на 20 278 тис. грн. відбулося внаслідок списання безнадійної дебіторської заборгованості та нарахування резерву на 2 197 тис. грн., зменшення перерахування коштів профкому на 120 тис. грн. та збільшення штрафів, пені, неустойок на 149 тис. грн., реалізації запасів на 170 тис. грн., нарахування резерву на безнадійні борги 23250 тис.грн. та інше.

**Рядок 1140 Фінансові витрати.** За планом 864 тис. грн., фактично 6 897 тис. грн.. Збільшення витрат у сумі 6033 тис. грн. пояснюється витратами на фінансовий лізинг у сумі 1 156 тис. грн. та нарахуванням забезпечень лізингових платежів у сумі 5671 тис.грн., які не планувались та зменшення за рахунок використання кредитних коштів в менших обсягах і термінах на 794 тис. грн.

**Рядок 1160 Інші витрати.** За планом 2 044 тис. грн., фактично 6 967 тис. грн.. Збільшення на 4 923 тис. грн. відбулось в основному через витрати на оплату праці та відрахування на соціальні заходи робітникам, що були призвані на учбові збори на 2 149 тис. грн., передачею відомчого житла підприємства на 749 тис. грн., списання необоротних активів на 1 652 тис. грн., за реалізований металобрухт на 317 тис. грн. та інше.

**Рядок 1180 Податок на прибуток від звичайної діяльності** За планом 1 751 тис. грн., фактично (3 460) тис. грн., зменшився на 5 211 тис. грн. за рахунок зменшення фінансового результату до оподаткування (зменшення доходів на 44 251 тис. грн. та витрат на 58 007 тис. грн..).

#### **Розрахунки з бюджетом**

За 2019 рік нараховано *податків до державного та обласного бюджету України* – 72 185 тис. грн., що на 7 193 тис. грн. більш запланованого, в основному за рахунок збільшення податку на додану вартість на 6 043 тис. грн. та збору за використання водних ресурсів на 1 274 тис. грн. і зменшення військового збору на 124 тис. грн. *Податків та зборів до бюджету міста* нараховано 25 071 тис. грн., що на 15 752 тис. грн. більш запланованого в основному за рахунок податку на прибуток. *Загальних податків та зборів* нараховано 58 320 тис. грн., що на 2 345 тис. грн. менше запланованого, в основному за рахунок зменшення податків на дохід фізичних осіб на 1 654 тис. грн. та зменшення екологічного податку на 691 тис. грн..

*Інших платежів на користь держави* нараховано 65 281 тис. грн., що на 3 012 тис. грн. менш запланованого, за рахунок зменшення сплати єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування.

Впродовж 2019 року діяли наступні тарифи на централізоване водопостачання та водовідведення, встановлені Національною комісією, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг

(у грн. за 1 м.куб)

Найменування	Тарифи, встановлені постановою Нацкомісії від 04.09. 2018р. № 957 Діють з 12.09. 2018р		Тарифи, встановлені постановою Нацкомісії від 11.06. 2019р. № 1004 Діють з 21.06. 2019р		Тарифи, встановлені постановою Нацкомісії від 17.09. 2019р. № 1968 Діють з 22.09. 2019р	
	без ПДВ	з ПДВ	без ПДВ	з ПДВ	без ПДВ	з ПДВ
споживачам, які є суб'єктами господарювання у сфері централізованого водопостачання	2,69	3,228	3,23	3,876	3,28	3,936
споживачам, які не є суб'єктами господарювання у сфері централізованого водопостачання	7,65	9,18	8,75	10,50	9,17	11,004
споживачам, які є суб'єктами господарювання у сфері централізованого водовідведення	2,3	2,76	2,13	2,556	2,25	2,70
споживачам, які не є суб'єктами господарювання у сфері централізованого водовідведення	4,68	5,616	4,39	5,268	4,77	5,724

Впродовж 2019 року діяли наступні тарифи на послуги з централізованого постачання холодної води, водовідведення (з використанням внутрішньобудинкових систем):

(у грн. за 1 м.куб)

Найменування	Тарифи, встановлені постановою Нацкомісії від 04.09. 2018р. № 958 Діють з 12.09. 2018р	
	без ПДВ	з ПДВ
На послуги з централізованого постачання холодної води (з використанням внутрішньобудинкових систем)	8,29	9,948
На послуги з централізованого водовідведення (з використанням внутрішньобудинкових систем):	5,06	6,072

За результатами 2019 року рівень відшкодування встановленими тарифами фактичної собівартості склав:

для споживачів, які не є суб'єктами господарювання у сфері централізованого водопостачання та водовідведення

з централізованого водопостачання - 86,1%, з централізованого водовідведення 83,2%

для споживачів, які є суб'єктами господарювання у сфері централізованого водопостачання та водовідведення

з централізованого водопостачання – 32,5%, з централізованого водовідведення - 40%;

для споживачів централізованого постачання холодної води/водовідведення (з використанням внутрішньобудинкових систем)

з централізованого водопостачання – 82,3%, з централізованого водовідведення – 84,4%;

### 3. «Ліквідність та зобов'язання»

До основних активів КП «Водоканал», які забезпечують ліквідність, можна віднести дебіторську заборгованість.

На 31.12.2019р. дебіторська заборгованість за послуги водопостачання та водовідведення становить 299,2 млн. грн. Майже 70 відсотків від загального розміру заборгованості припадає на заборгованість населення та становить 207,5 млн. грн.

Структура дебіторської заборгованості у розрізі категорій споживачів:

	<b>ЗАБОРГОВАНІСТЬ на 31.12.2019р. (тис.грн.)</b>	приріст/ зменшення до 31.12.2018р.
<b>ВСЬОГО</b>	<b>299 218.2</b>	<b>33 365.4</b>
<b>Підприємства теплових мереж</b>	<b>40 411.4</b>	<b>6 005.3</b>
ТОВ ЗГЕК	22 651.4	0.0
Концерн "Міські теплові мережі"	17 760.1	6 005.4
<b>Юридичні особи, у т.ч.:</b>	<b>46 594.2</b>	<b>6 094.4</b>
Сількомунгоспи	24 106.4	-696.5
КП "Облводоканал"	6 922.6	6 922.6
<b>Бюджетні установи</b>	<b>551.3</b>	<b>269.3</b>
державний	211.6	-40.9
обласний	334.4	306.5
місцевий	5.3	3.7
<b>СУБСИДІЇ</b>	<b>0.0</b>	<b>-4 340.4</b>
<b>ПІЛЬГИ</b>	<b>1 474.4</b>	<b>-698.2</b>
<b>Населення</b>	<b>210 186.9</b>	<b>26 035.0</b>

З огляду на умови договорів, які передбачають відстрочку платежу за надані послуги населенню до 20 днів та юридичним особам до 5 днів, дебіторську заборгованість можна вважати швидко ліквідним активом. Однак, на даний час дебіторська заборгованість зі строком виникнення до 30 днів становить лише 22 відсотка від загального показника та складає 64,6 млн. грн., що є недостатнім для своєчасного забезпечення виконання зобов'язань в повному обсязі.

Дебіторська заборгованість по строкам виникнення:

Категорія споживачів	Строк погашення не настав	Менше 30 днів	Сума боргу 30 - 90 днів	Сума боргу 90 - 180 днів	Сума боргу 180 - 365 днів	Сума боргу 365 - 1095 днів	Понад 3 роки	Всього
Населення	28 897.89	10 122.75	7 014.92	14 324.95	21 494.39	47 021.32	37 312.38	166 188.61
Пільги	0.00	0.00	0.00	61.32	53.17	310.61	45 047.57	45 472.67
Теплові мережі	13 703.28	0.62	4 056.16	0.00	0.00	0.00	22 651.37	40 411.43
Бюджет	5.65	342.29	57.80	0.33	21.56	21.95	101.72	551.31
Юр. особи	9 737.10	1 815.52	3 447.92	3 145.78	347.09	4 881.49	23 219.27	46 594.17
<b>ВСЬОГО</b>	<b>52 343.93</b>	<b>12 281.19</b>	<b>14 576.81</b>	<b>17 532.38</b>	<b>21 916.22</b>	<b>52 235.37</b>	<b>128 332.31</b>	<b>299 218.19</b>

#### **4. «Екологічні аспекти»**

КП «Водоканал», згідно з вимогами чинного законодавства, щорічно реалізує заходи з охорони навколишнього природного середовища. В рамках «Річного інвестиційного плану на 2019р КП «Водоканал»» передбачені заходи з підвищення екологічної безпеки та охорони навколишнього середовища, а також заходи зі зниження питомих витрат, втрат ресурсів.

Витрати спрямовані на природоохоронні заходи у 2019 р склали 264 792,8 тис. грн. Дані витрати включають поточні витрати та капітальні інвестиції за такими напрямками:

- очищення зворотних вод (у т.ч. система каналізації, очищення зворотних вод від забруднюючих речовин, аналітичні виміри);
- поводження з відходами (збір, транспортування, розміщення, утилізація);
- охорона атмосферного повітря;
- моніторингові дослідження впливу на навколишнє середовище та інше.

##### **Раціональне використання води.**

Крім заходів передбачених «Річним інвестиційним планом на 2019р» КП «Водоканал» з метою раціонального використання води, розроблено та впроваджено «Заходи щодо зниження втрат і неврахованих витрат води на 2019р», в результаті яких встановлено 14 водомірів, 176 од. запірної арматури, замінено 12 568 погонних метрів водопровідних мереж.

##### **Управління відходами**

Загальний обсяг відходів, що утворилися у 2019р на підприємстві в результаті виробничої діяльності становить 21198,834 тон. 92% від загального обсягу утворених відходів, становить муловий осад, що утворюється в процесі очистки стічних вод. Підприємство володіє дозвільною документацією для розміщення осаду на власних об'єктах МВВ – відвалах мулового осаду ЦОС-1, ЦОС-2, Полях фільтрації. Крім того, підприємством виконуються моніторингові дослідження стану навколишнього природного середовища (підземні води, ґрунти, атмосферне повітря на межі СЗЗ) в зоні впливу мулових відвалів ЦОС-1, ЦОС-2.

Заходи у сфері поводження з відходами включають в себе організацію збору, тимчасового зберігання, транспортування, розміщення, утилізацію відходів відповідно до вимог чинного законодавства.

##### **Охорона атмосферного повітря (викиди парникових газів)**

Відповідно до Закону України « Про охорону атмосферного повітря» та Дозволів на викиди забруднюючих речовин , підприємством забезпечується проведення контролю граничнодопустимих викидів забруднюючих речовин в атмосферне повітря від стаціонарних джерел викидів, та контролю вмісту забруднюючих речовин на межі санітарно-захисної зони. Зокрема, у 2019 році проведені роботи з інвентаризації джерел викидів та розробка документів, у яких обґрунтовуються обсяги викидів для отримання Дозволу на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами. Крім того, впроваджується затверджений план «Заходів щодо скорочення викидів забруднюючих речовин в атмосферне повітря від стаціонарних джерел ЦОС-1, ЦОС-2».

##### **Споживання енергії**

КП Водоканал в своїй діяльності ефективно впроваджує заходи щодо скорочення витрат споживання енергії, до яких відносяться заміна старого обладнання на нове більш енергоефективне. Зокрема, в рамках «Річного інвестиційного плану на 2019р» проведено модернізацію споруд та обладнання ЦОС-2 (аераційних систем). Це захід, направлений на забезпечення якісних умов для проведення процесу біологічного окислення органічних речовин мікроорганізмами в аеробних умовах та забезпечення стабільності виконання технологічного процесу очищення каналізаційних стічних вод, що в свою чергу забезпечить нормативну якість очистки стічних вод, знизить екологічне навантаження на водойму. Крім того, модернізація аераційної системи відноситься до енергоефективних заходів, що дозволяють скоротити витрати електроенергії.

## 5. «Соціальні аспекти та кадрова політика»

### Загальна чисельність працівників на підприємстві:

Загальна кількість працівників станом на 31.12.2019 р. становить - 2749 осіб, з них жінок – 1510 осіб (55% від загальної кількості працюючих)

Фахівців – 785 осіб; робочих – 1964 осіб.

Пенсійного віку - 650 осіб;

Осіб з інвалідністю – 100 осіб.

Вік персоналу: до 20 років – 6 осіб; до 30 років – 138 осіб; до 40 років – 520 осіб;

до 50 років – 601 особи; до 60 років – 896 осіб; після 60 років – 588 осіб.

### Освітній рівень працівників становить:

Працівників з повною вищою освітою - 673 особи;

Працівників з базовою вищою освітою - 396 осіб;

Працівників з неповною вищою освітою - 597 осіб;

Працівників з професійно-технічною освітою - 1194 особи;

Працівників з повною загальною середньою освітою - 73 особи

### Заохочення (мотивація) працівників КП «Водоканал»:

- преміювання керівників, фахівців та службовців КП «Водоканал» за основні результати господарської діяльності;

- виплати у поточному році одноразової винагороди за сумлінну та безперервну працю на КП «Водоканал»;

- преміювання робітників КП "Водоканал" за виробничі результати роботи;

- матеріальне стимулювання працівників, керівників, фахівців і службовців КП "Водоканал" за економію електричної енергії;

- преміювання за виявлення та усунення порушень: «Правил користування системами централізованого комунального водопостачання та водовідведення в населених пунктах України», «Правил приймання стічних вод підприємств у комунальні та відомчі системи каналізації населених пунктів України», «Правил приймання стічних вод підприємств у систему каналізування М.Запоріжжя;

- заохочення працівників юридичного відділу та інших фахівців підприємства;

- преміювання працівників служб реалізації за результати роботи зі збільшення відсотку збору платежів за послуги водопостачання та водовідведення, з метою зменшення дебіторської заборгованості;

- стимулювання за виконання додаткових обсягів робіт (зі сторонніми організаціями та фізичними особами);

- преміювання за виконання особливо важливих виробничих завдань;

- преміювання працівників служб і відділів підприємства за результатами роботи в електронній системі публічних закупівель «Прозорро» з метою економії коштів підприємства при здійсненні закупівель товарів, робіт і послуг;

- видача безкоштовного молока, або рівноцінних йому харчових продуктів;

- видача безкоштовного харчування при виконанні робіт з ліквідації аварій на мережах та спорудах КП "Водоканал;

- отримання безкоштовного спеціального одягу, взуття, інших засобів особистого захисту;

- видача безкоштовного мила, миючих та знешкоджуючих засобів;

- надання одноразової матеріальної допомоги працівникам КП «Водоканал»;

- видача безпроцентної позики працівникам КП "Водоканал";

- встановлення надбавки за високу професійну майстерність;

- надання надбавки за високі досягнення в праці;

- оплата праці позаштатних викладачів і майстрів виробничого навчання.

### Навчання та освіта персоналу:

У відповідності до вимог Закону України «Про охорону праці», «Типового положення про порядок проведення навчання і перевірки знань з питань охорони праці» продовж 2019



року на підприємстві та в учбових навчальних центрах було здійснено навчання посадових осіб, фахівців та робітників підприємства з питань охорони праці та нормативно-правовим актам з охорони праці у кількості - 809 осіб, витрачено коштів – 65,090 тис. грн.

У відповідності до вимог Законів України «Про професійну освіту», «Професійний розвиток працівників», було здійснено професійне навчання на виробництві та у навчальних закладах за професіями: слюсар аварійно - відновлювальних робіт; слюсар ремонтник; оператор очисних споруд; оператор на решітці; оператор на відстійниках; апаратник хімоводоочищення; коагулянтник; оператор компресорних установок; оператор хлораторних установок; машиніст насосних установок; контролер водопровідного господарства; машиніст двигунів внутрішнього згоряння; монтажник зовнішніх трубопроводів; стропальник; машиніст крана (кранівник) у кількості - 501 осіб, витрачено коштів – 132,570 тис. грн.

Прийняли участь в семінарах, тренінгах, конференціях, підвищили кваліфікації посадові особи, фахівці підприємства у кількості - 49 осіб, витрачено коштів – 158,870 тис. грн.,

Присвоєно кваліфікаційні категорії фахівцям – 65 осіб;

Підвищено кваліфікаційні розряди робітникам в т.ч. за результатами навчання - 59 особам.

Витрати на навчання у 2019 році становить – 356,53 тис. грн.

На підприємстві існують рівні можливості працевлаштування.

Здійснюється забезпечення соціальних гарантій в області зайнятості, дотримання порядку працевлаштування і перенавчання працівників, що вивільняються, надання ним встановлених пільг і компенсацій.

#### Охорона праці.

Діяльність управління охорони праці, пожежної безпеки та цивільного захисту обумовлена Законом України «Про охорону праці», Кодексом цивільного захисту, «Правилами пожежної безпеки в Україні», наказом МОЗ України №246 від 21.05.2007р. наказом МОЗ України №280 від 23.07.2002р., наказом МОЗ та МВС України № 65/80 від 31.01.2013р., На підприємстві управління виконує наступні завдання:

- опрацювання ефективної системи управління охороною праці, пожежної, техногенної безпеки та цивільного захисту на підприємстві;
- організація профілактичних заходів спрямованих на запобігання нещасним випадкам та професійним захворюванням, аваріям техногенного характеру, усуненню шкідливих і небезпечних виробничих факторів на робочих місцях;
- вивчення та сприяння впровадження сучасних засобів колективного та індивідуального захисту працівників, засобів пожежогасіння;
- контроль за дотриманням працівниками вимог законів та нормативно-правових актів з охорони праці, пожежної, техногенної безпеки та цивільного захисту, положень, галузевої угоди, розділу «Охорона праці» колективного договору та нормативних актів з охорони праці, пожежної та техногенної безпеки що діють в межах підприємства;
- контроль на робочих місцях за дотриманням нормативних актів з охорони праці, пожежної, техногенної безпеки та цивільного захисту, санітарно-гігієнічних вимог;
- організація медичних оглядів та контроль за їх проходженням

## Заходи з боротьби з корупцією

Управлінням з безпеки відповідно до покладених повноважень систематично здійснюються заходи спрямовані на протидію порушенням чинного антикорупційного законодавства.

Зокрема, протягом 2019 року, на підставі Закону України «Про запобігання корупції», Антикорупційної програми КП «Водоканал», Наказу № 13/ахо від 09.01.2019 року «Водоканал», уповноваженою особою управління з безпеки здійснювались заходи стосовно попередження порушень чинного законодавства, а саме – перевірено виконання положень розділу VII «Фінансовий контроль» Закону України «Про запобігання корупції» стосовно щорічного декларування 346 посадових осіб підприємства. Крім того, протягом року здійснювались постійні перевірки фактів подання декларацій особами, які звільняються з посади та кандидатів на посаду.

На виконання Рішення НАЗК № 19 від 06.09.2016 року (із змінами) «Про затвердження Порядку перевірки факту подання суб'єктами декларування декларацій», перелічені у Рішенні заходи здійснюються безперервно. Протягом 2019 року уповноваженою особою з реалізації Антикорупційної програми КП «Водоканал» направлено 62 повідомлення до НАЗК з інформацією про порушення правил декларування. Разом із цим співробітниками управління з безпеки відповідно до положень Антикорупційної програми КП «Водоканал» постійно надаються методичні рекомендації та роз'яснення з будь-яких питань щодо тлумачення пунктів Антикорупційної програми КП «Водоканал» та чинного антикорупційного законодавства України.

З метою уникнення конфлікту інтересів, повної та ефективної реалізації антикорупційної політики, на КП «Водоканал» було видано наказ від 15.08.2019 року № 647/аг, згідно з вимогами якого, усі кадрові переміщення (у т.ч. й тимчасові) погоджуються з уповноваженим з антикорупційної діяльності.

Крім того, управлінням з безпеки протягом 2019 року здійснено перевірку 688 процедур закупівель, які були проведені КП «Водоканал» через систему електронних закупівель «Прозоро». За результатами дослідження вказаних процедур замовнику послуг (підрозділ КП «Водоканал») надавалась аналітична інформація стосовно виявлених порушень, із використанням якої, за 2019 рік було відмінено 69 процедур закупівель, з них допорогових закупівель - 64, відкритих торгів - 5 (2 - з публікацією англійською мовою).

## 6. «Ризики»

Оцінка можливих ризиків діяльності підприємства.

КП «Водоканал» вживає усіх можливих заходів для зменшення розміру існуючої дебіторської заборгованості, недопущення її зростання, а також недопущення перевищення строків виникнення понад 30 днів. З цією метою посилено претензійну роботу та роботу з примусового стягнення заборгованості у судовому порядку. Так, в результаті проведених заходів у 2019р., на 18 відсотків збільшено розмір охопленої рішеннями суду дебіторської заборгованості зі строком виникнення понад 3 роки.

З огляду на постійно зростаючі ціни на тарифи, загальний низький рівень платоспроможності населення, яке становить основну частку споживачів послуг водоспоживання та водовідведення, існує велика ймовірність настання ризику ліквідності. Крім того, незважаючи на монопольне становище підприємства, існує можливість зниження обсягів реалізації послуг, пов'язане із необхідністю населення заощаджувати. З метою запобігання настання зазначених ризиків, підприємством проводиться постійна роз'яснювальна робота щодо необхідності здійснення своєчасної оплати за спожиті послуги, надаються консультації щодо можливості оформлення договорів розстрочення оплати боргу.

Крім інших, можливими ризиками діяльності підприємства є:

1. Збільшення вартості матеріалів, електроенергії, газу, ПММ понад запланований рівень.
2. Зменшення обсягів реалізації послуг.
3. Прийняття законів, які можуть призвести до різкого підвищення витрат, або зміни кількості абонентів та ін.

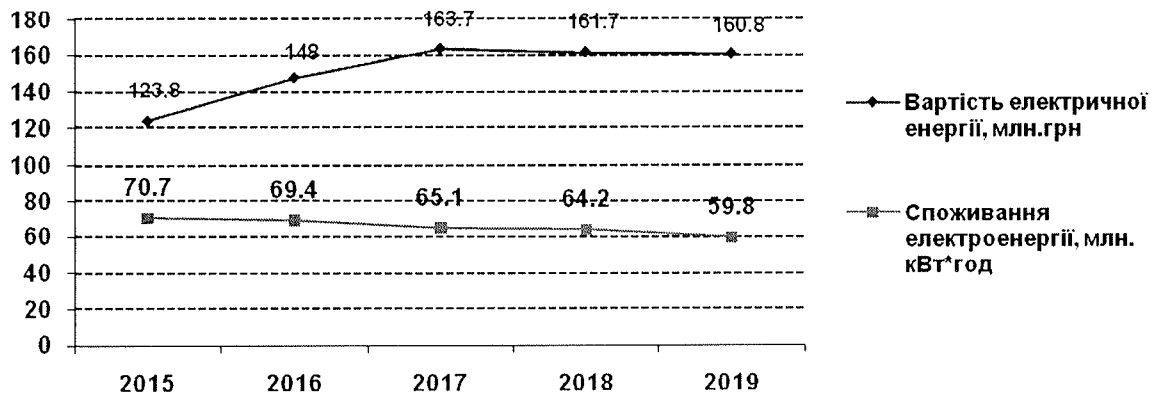
## 7.«Дослідження та інновації»

КП «Водоканал» поступово модернізує та оновлює морально та фізичне застаріле обладнання на нове, більш сучасне та енергозберігаюче.

Усі заходи, що реалізуються спрямовані на поліпшення роботи системи водопостачання та водовідведення, підвищення якості питної води, ліквідацію аварійних ситуацій, та енергозбереження. Для цього були реалізовані такі основні заходи в рамках Інвестиційної програми, як:

1. Придбано та встановлено перетворювач частоти, шафу контролер з інтеграцією в діючу систему SCADA, насосний агрегат, змонтовано кабельні лінії на насосній станції II підйому ДВС;
2. Придбано обладнання для пошуку прихованих витоків води на мережах водопроводу;
3. Оснащено приладами обліку зони водопостачання м. Запоріжжя (придбано та змонтовано 12 лічильників, 31 засувку, 2 камери та 9 колодязів), що дозволяє контролювати та своєчасно реагувати на збільшення втрат та неврахованих витоків питної води;
4. Проведено модернізацію насосної станції 2-го підйому ДВС-2 з заміною живлення енергомеханічного обладнання (насосів) з 6 кВ на 0,4 кВ з заміною насосних агрегатів з обладнанням ППЧ.
5. Проведено модернізацію аераційної системи Центральних каналізаційних очисних споруд правого берегу № 2 (ЦОС-2). Економія електроенергії за 2019 рік – 63 тис.кВт\*год. (140.35 тис.грн.)
6. Виконано улаштування індивідуального теплового пункту в будівлях по вул. Св.Миколая, 61. Економія теплоенергії за 2019 рік – 102,3 Гкал (127,87 тис.грн.)  
За останні п'ять років підприємство на 15% скоротило споживання електроенергії.

Рік	Обсяг води/стоків, тис. м <sup>3</sup>	Електроенергія, млн. кВт*год	Питома норма, кВт*год/тис. м <sup>3</sup>
водопостачання			
2015 рік	83 040	45 298	545,5
2016 рік	80 715	42 962	532,3
2017 рік	81 051	40 768	503,0
2018 рік	83 023	41 752	502,8
2019 рік	79 758	38 295	480,1
водовідведення			
2015 рік	44 400	25 383	571,7
2016 рік	42 129	26 407	626,8
2017 рік	42 763	24 070	562,9
2018 рік	42 933	22 200	517,1
2019 рік	41 230	21 490	521,2



Також в 2019 році під час реконструкції аварійної ділянки каналізаційного колектору вперше на мережах КП «Водоканал» було застосовано санацію трубопроводу методом «панчохи». Сутність цього методу відновлення полягає в протягуванні всередині ремонтваної ділянки трубопроводу гнучкого полімерного рукава, що володіє достатньою самостійною несучою здатністю при мінімальному зниженні діаметру існуючого трубопроводу. Здійснення робіт методом «панчохи» призводить до значної економії коштів (близько 15-30% від вартості ремонту). У порівнянні з іншими методами, цей метод дозволяє уникнути значного порушення елементів благоустрою міста Запоріжжя, тому що роботи, зазвичай, проводяться через існуючі колодязі.

## 8. «Фінансові інвестиції»

Станом на 31.12.2019р. КП "Водоканал" володіє акціями АТ "Таскомбанк" у кількості 7840 шт загальною номінальною вартістю 548 800,00 грн. Інші фінансові інвестиції підприємства у цінні папери інших підприємств, фінансові інвестиції в асоційовані і дочірні підприємства відсутні.

## 9. «Перспективи розвитку»

У перспективі КП «Водоканал» планує роботи за такими основними напрямками:

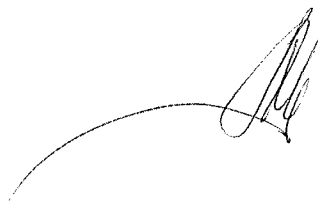
1. Реалізація проекту з обробки та утилізації осаду на спорудах ЦОС-1 в рамках співпраці м. Запоріжжя (Україна) – NEFCO, Danida Business Finance (Данія);
2. Заміна насосного обладнання (у комплекті) та реагентопроводів реагентного господарства ділянки попередньої очистки води ДВС-2. Захід дозволить забезпечити проведення якісного процесу коагуляції води та високу точність дозування реагенту;
3. Модернізація споруд та обладнання ЦОС-2 – заміна комплекту аераційної системи аеротенку №4. Реалізація заходу надасть можливість більш раціонально використовувати повітродувне обладнання, знизити витрати електроенергії, створити більш якісні умови для проведення процесу біологічного окислення органічних речовин мікроорганізмами в аеробних умовах та забезпечить стабільне ведення технологічного процесу очищення каналізаційних стічних вод правого берегу м. Запоріжжя.

В найближчій перспективі підприємство планує продовжити виконання заходів на об'єктах підприємства за наступними напрямками:

1. Енергозбереження:
  - Планується заміна перетворювача частоти 355 кВт на насосній станції другого підйому ДВС-1 - ПЗЧ у комплекті;

- Планується заміна насосного обладнання (у комплекті) та реагентопроводів реагентного господарства ділянки попередньої очистки води Дніпровської водопровідної станції №2 (ДВС-2) в м. Запоріжжі;
  - Планується заміна насосного обладнання каналізаційних насосних станцій (№№ 4, 7, 9, 23);
  - Планується улаштування індивідуального теплового пункту в адміністративно-побутовому корпусі Промбази КП «Водоканал» по вул. Тамбовська, 4, вул. Тамбовська, 2 м. Запоріжжя в кількості 2 комплекти.
2. Автоматизації:
- Планується придбання обладнання для автоматизації водопровідних та каналізаційних насосних станцій КП «Водоканал», що дозволить зменшити кількість обслуговуючого персоналу;
3. Боротьба з втратами та неврахованими витратами питної води:
- Влаштування автоматизованої системи збору даних з вузлів обліку води;
  - Оснащення вузлами обліку зон водопостачання м. Запоріжжя 14 комплектів;
  - Встановлення датчиків виміру тиску для диспетчеризації системи водопостачання з метою регулювання гідравлічного режиму.
4. Влаштування автоматизованої системи раннього виявлення загрози виникнення надзвичайних ситуацій та оповіщення людей на об'єктах КП «Водоканал»:
- Дніпровська водопровідна станція №1: склад хлору та хлораторна. (поблизу селища Підпорожнянка Заводського району м. Запоріжжя);
  - Центральні очисні споруди №1: склад хлору та хлораторна м. Запоріжжя, вул. Культурна, 227.
5. Телевізійна діагностика колекторів.
- Планується придбання обладнання для телевізійної діагностики (інспекції) колекторів. З допомогою телевізійної інспекції візуально оцінюється внутрішня поверхня трубопроводів, що дозволяє прийняти оптимальне по ефективності та економічно вигідне рішення по ремонту, прочищенню або відновленню трубних систем.
- Система телеінспекції труб дозволить своєчасно виявляти пошкодження на каналізаційних трубопроводах. Після проведення телеінспекції труб можливо локально усунути виявлену несправність, що дає суттєвий економічний ефект за рахунок зменшення обсягу землерийних робіт.

Генеральний директор  
КП «Водоканал»



О. В. Нікіфоров